

UTS MANEJEMEN PROYEK

27 April 2026

Prodi Teknologi Informasi UNY

1. Sebuah lembaga pendidikan vokasional yang memiliki beberapa program keahlian ingin mengembangkan Sistem Informasi Magang Berbasis Website untuk mengelola kegiatan praktik kerja industri Peserta didik. Selama ini, proses pengajuan tempat magang, pencatatan data peserta, pemantauan aktivitas harian, komunikasi dengan pembimbing industri, dan pelaporan hasil magang masih dilakukan secara manual menggunakan formulir cetak dan spreadsheet terpisah. Kondisi tersebut menyebabkan data sulit dipantau secara real-time, laporan sering terlambat, dan koordinasi antara sekolah, peserta didik, serta pihak industri kurang efektif. Manajemen lembaga pendidikan vokasional membutuhkan dokumen resmi untuk mengesahkan proyek pengembangan sistem magang agar tujuan, ruang lingkup, dan hasil yang diharapkan dapat dipahami secara jelas oleh seluruh stakeholder, termasuk pimpinan sekolah, guru pembimbing, peserta didik, dan mitra industri.
 - a. Berdasarkan standar komponen Project Charter, susunlah 5 komponen kunci untuk proyek pengembangan Sistem Informasi Magang Berbasis Website tersebut!
 - b. Agar proyek dapat berjalan sesuai rencana, manajer proyek perlu melakukan pengelolaan biaya secara sistematis. Pada tahap awal, manajer proyek harus memperkirakan biaya setiap sumber daya yang dibutuhkan. Selanjutnya, estimasi biaya tersebut dialokasikan ke setiap item pekerjaan untuk menjadi baseline anggaran. Setelah proyek berjalan, pengeluaran aktual perlu dipantau dan dibandingkan dengan baseline menggunakan pendekatan Earned Value Management (EVM). Berdasarkan konsep Cost Management, jelaskan 3 langkah utama dalam pengelolaan biaya proyek pengembangan sistem magang digital tersebut. Selain itu, jelaskan konsep dasar Earned Value Management (EVM) dengan memuat pengertian Planned Value (PV), Earned Value (EV), Actual Cost (AC), dan Cost Variance (CV).
2. Dalam proyek pengembangan Sistem Informasi Perpustakaan Berbasis Web, terdapat dua pemangku kepentingan utama:
 - a. Kepala Sekolah memiliki kekuasaan tinggi dalam pendanaan tetapi tidak terlalu memperhatikan detail teknis harian proyek.

- b. Petugas Perpustakaan sangat berkepentingan dengan fitur sistem karena akan menggunakannya setiap hari, namun tidak memiliki otoritas dalam pengambilan keputusan anggaran.

Analisis kedua stakeholder tersebut menggunakan model Power/Interest Grid. Masukkan mereka ke dalam kuadran yang tepat (misal: Manage Closely atau Keep Informed) dan jelaskan strategi komunikasi/pendekatan yang paling efektif untuk masing-masing agar dukungan terhadap proyek tetap terjaga!